

In the field of steel and reinforcement processing, a relationship based on mutual trust has been developed between family-owned company Beton Kemmler and the Progress Group, one of the leading suppliers of machinery and equipment to the precast concrete industry as well as the steel industry, over the years.

Beim Familienunternehmen Beton Kemmler GmbH hat sich im Bereich der Stahl- und Bewehrungsverarbeitung über die Jahre ein vertrauensvolles Verhältnis mit der Progress Group, dem führenden Maschinen- und Anlagelieferanten für die Betonfertigteil- und Stahlverarbeitungsindustrie, entwickelt.

## A unique combination of family tradition and consequently applied culture of innovation Einzigartige Kombination von Familientradition und konsequent gelebter Innovationskultur

**Over decades**, the Swabian mid-sized sector has gained a quite special reputation as seal of quality of the German economy. Due to a unique combination of family-run management and a consequently applied culture of innovation, the Kemmler group of companies based in Tübingen near Stuttgart has managed to create a particular model for success with an excellent reputation far beyond Southern Germany.

Not only the company's internal striving for permanent improvement, but also the close cooperation with customers as well as the supply industry and partner companies are part of this culture of innovation. In the field of steel and reinforcement processing, a relationship based on mutual trust has been developed between Beton Kemmler and the Progress Group, one of the leading suppliers of machinery and equipment to the precast concrete industry as well as the steel industry, over the years.

### More than 130 years of company history

The roots of the Kemmler group of companies go back to Michael Pflumm, who acquired a powder mill in Dußlingen at the gates of Tübingen in 1885 and extended the same to a production plant of concrete products. In 1908, his son-in-law, Johannes Kemmler, took over the

**Der schwäbische Mittelstand** hat sich über die Jahrzehnte seinen ganz eigenen Ruf als Gütesiegel der deutschen Wirtschaft erarbeitet. Die in Tübingen bei Stuttgart ansässige Kemmler Unternehmensgruppe hat es geschafft, durch eine außergewöhnliche Kombination von Familienunternehmertum und einer konsequent gelebten Innovationskultur ein besonderes Erfolgsmodell mit einem hervorragenden Ruf weit über Süddeutschland hinaus zu schaffen.

Teil dieser Innovationskultur ist nicht nur das firmeninterne Streben nach ständiger Verbesserung, sondern auch die enge Zusammenarbeit sowohl mit Kunden als auch Zulieferern und Partnerunternehmen. Bei Beton Kemmler hat sich im Bereich der Stahl- und Bewehrungsverarbeitung über die Jahre ein vertrauensvolles Verhältnis mit der Progress Group, einem der führenden Maschinen- und Anlagelieferanten für die Betonfertigteil- und Stahlverarbeitungsindustrie, entwickelt.

### Mehr als 130 Jahre Firmengeschichte

Die Wurzeln der Kemmler Unternehmensgruppe gehen auf Michael Pflumm zurück, der 1885 in Dußlingen vor den Toren Tübingens eine Pulvermühle erwarb und diese zur Betonwarenfertigung ausbaute. 1908 übernahm sein Schwiegersohn Johannes Kemmler den Betrieb, bevor Dr. Hans Kemmler die Firma ab 1939 durch den Zweiten Weltkrieg und die Nachkriegszeit manövrierte. Peter Kemmler, der 1956 in vierter Generation die Nachfolge antrat, leitete eine Phase kräftigen Wachstums ein. Seit 2002 führt Dr. Marc Kemmler die Tradition seiner Familie fort und baut das Unternehmen auch durch Gründung und Zukauf weiterer Betriebe aus – dynamisch, aber zugleich solide und eigenfinanziert. Das Familienunternehmen Kemmler folgt dabei gerade nicht dem gängigen Streben nach kurzfristiger Gewinnmaximierung. Unternehmensführer Marc Kemmler erklärt: „Der Zweck unseres Unternehmens ist es, durch Leistung und Partnerschaft Stammkunden zu gewinnen. Wenn wir so denken und arbeiten, dann stellt sich auch der lebensnotwendige Gewinn ein.“

Edwin Binder, production manager at Beton Kemmler GmbH, has successfully been working, with heart and soul, at the company for more than 37 years now

Edwin Binder, Produktionsleiter der Beton Kemmler GmbH, ist bereits seit mehr als 37 Jahren erfolgreich mit Herz und Seele im Unternehmen tätig



Figure: Progress Group



Figure: Beton Kemmler

Beton Kemmler GmbH supplies the latest precast concrete elements for highest living standards

Die Beton Kemmler GmbH liefert modernste Betonfertigteile für höchste Wohnansprüche

plant, before Dr. Hans Kemmler managed the company, from 1939, through the Second World War and the post-war period. Peter Kemmler, who succeeded in the fourth generation in 1956, initiated a phase of strong growth. Since 2002, Dr. Marc Kemmler has continued the tradition of his family and further expanded the company by the foundation and acquisition of additional plants and factories – in a dynamic but sound way simultaneously and self-financed.

In this regard, the family-run Kemmler company does not pursue the common striving for short-term profit maximization. General manager, Marc Kemmler, explains: “The purpose of our company is to gain customers and to maintain their loyalty by performance and partnership. If we think and work in this way, then the essential profit will arise, too.”

#### Strong companies with great innovative power

Today, more than 1,800 employees generate revenues of more than 400 million euros in four business units: Kemmler Baustoffe GmbH, comprising more than 23 subsidiaries, is a leading building materials and tiles specialist supplier in Southern Germany and Germany’s largest private building materials supplier. Kemmler Industriebau GmbH is constructing and installing roofs and walls for hall buildings in Germany and abroad, while Kemmlit-Bauelemente GmbH is producing partition wall systems for changing, toilet and shower cubicles, for furnishing swimming pools and sanitary facilities across Europe.

In cooperation with important architects, Kemmlit is developing wall systems, that have already been honored with many awards regarding their design. On several occasions, Kemmlit was already elected into the circle of Germany’s 100 most innovative companies. The fourth pillar of the group of companies, Beton Kemmler GmbH, producing precast concrete elements such as

#### Starke Unternehmen mit hoher Innovationskraft

Heute erwirtschaften mehr als 1.800 Mitarbeiter in vier Geschäftsbereichen einen Umsatz von mehr als 400 Mio. Euro: Die Kemmler Baustoffe GmbH ist mit mehr als 23 Niederlassungen ein führender Baustoff- und Fliesenfachhändler in Süddeutschland und der größte private Baustoffhändler Deutschlands. Die Kemmler Industriebau GmbH konstruiert und montiert Dächer und Wände für Hallen im In- und Ausland, während die Kemmlit-Bauelemente GmbH Trennwandsysteme für Kunden in ganz Europa herstellt.

Bei Kemmlit werden mit bedeutenden Architekten Wandsysteme entwickelt, die für ihr Design schon mit vielen Auszeichnungen belohnt wurden. Bereits mehrere Male wurde Kemmlit in den Kreis der 100 innovativsten Unternehmen Deutschlands gewählt. Auch das vierte Standbein der Unternehmensgruppe, die Beton Kemmler GmbH, die am Standort Tübingen-Hirschau Betonfertigteile wie Massiv- und Doppelwände, Elementdecken und Treppen sowie Garagen und Rohre produziert, erhielt – zuletzt zum 4. Mal 2017 – das Gütesiegel der Top 100.

#### Der Kern des Unternehmenserfolgs

Edwin Binder, seit 37 Jahren im Unternehmen, ist nach einer kaufmännischen Ausbildung zu Beginn seiner Karriere zum Produktionsleiter der Beton Kemmler GmbH aufgestiegen und kennt das Unternehmen wie kaum ein anderer. Der Erfolg des Unternehmens ist in zwei elementaren Punkten begründet: Einerseits der Tatsache, dass Kemmler ein Familienunternehmen sei, bei dem die langfristige Entwicklung vor dem kurzfristigen Profit stehe.

Andererseits, die in allen Bereichen des Unternehmens präzente Innovationskultur, mit der sich das Unternehmen lange, auch vor Ort in Japan in anderen Industrien, beschäftigt hat. „Das japanische Wort Kaizen steht für eine permanente Veränderung zum Besseren“, erklärt Binder. „Wir sind bemüht, diesen kontinuierlichen Verbesserungsprozess in unser eigenes Innovationsklima zu integrieren.“



Figure: Beton Kemmler

An example of particular innovative power: the Kemmler garage „Beton brut“ shows a puristic garage design

Ein Beispiel besonderer Innovationskraft: Die Kemmler Garage „Beton brut“ ist eine puristische Designgarage

solid and double walls, precast filigree slabs and stairs as well as garages and pipes at the Tübingen-Hirschau facility, was awarded the Top 100 seal of approval, recently on May 04, 2017.

#### The key factors of the business success

Edwin Binder, who has been working with the company for 37 years, started his career as production manager at Beton Kemmler GmbH after his commercial education; he knows the company better than hardly anybody else. The success of the company is based on two key points: On the one hand, the fact that Kemmler is a family-owned company for which long-term development is more important than short-term profit.

On the other hand, the culture of innovative prevailing in all fields of the company with which the company has been concerned for a long time, even locally in Japan in other industries. “The Japanese word kaizen means continuous improvement,” Binder explains. “We are trying to integrate this continuous process of improvement into our own climate of innovation. We want our employees to regard deficiencies as a chance and to provide for fast optimization.” A culture of improvement being practiced every day is the decisive drive for innovation at Kemmler. „Such consequently implemented philosophy would not necessarily be expected at a concrete plant,” Binder adds.

#### Examples of innovative power

There are many examples proving the success of this particular innovative power. “Recently we have achieved significant time and cost savings by our process improvements in material logistics,” states general manager Martin Heimrich. To replace the previous individual storage areas, the company has built a central storage facility, from where a train carries the materials according to a sophisticated system to the production halls. “The workers get their materials at their work place directly, and thus they are able to concentrate on the production process thoroughly,” Binder states with satisfaction.

Wir möchten, dass die Mitarbeiter Mängel als Chancen erkennen und Optimierungen schnell vornehmen.“

#### Beispiele von Innovationskraft

Beispiele, die den Erfolg dieser besonderen Innovationskraft belegen, gibt es zahlreiche. „Signifikante Zeit- und Kosteneinsparungen haben wir jüngst mit unserer Prozessverbesserung bei der Materiallogistik erreicht“, führt Geschäftsführer Martin Heimrich aus. Anstelle der bisherigen Einzellager hat das Unternehmen ein Zentrallager errichtet, aus dem ein Zug die Materialien nach einem durchdachten System zu den Produktionshallen fährt. „Die Mitarbeiter erhalten so ihre Werkstoffe direkt an den Arbeitsplatz und können sich somit uneingeschränkt auf die Fertigung konzentrieren,“ stellt Binder zufrieden fest.

#### Kooperationen konsequent nutzen

Um Produkte weiterzuentwickeln, arbeiten interne projektbezogene Innovations-Teams bei Kemmler im engen Austausch mit anderen Fertigteilanbietern zusammen.

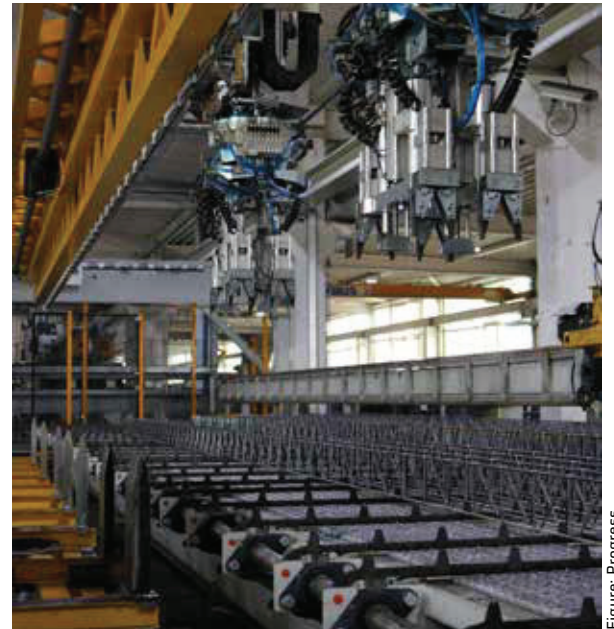


Figure: Progress

The VGA Versa lattice girder welding machine of Progress is suited to flexible, just-in-time production

Die Gitterträgerschweißmaschine VGA Versa von Progress eignet sich zur flexiblen „Just-in-Time“ Produktion



Figure: Progress

The Wire Center of Progress meets the requirements of modern pallet carousel plants on automated reinforcement processing

Das Wire Center von Progress trifft die Anforderungen von modernen Palettenumlaufanlagen an Automatisierung in der Bewehrungsvorfertigung

**Using cooperation consequently**

For continuous product development, the internal project-related innovation teams of Kemmler work in close exchange with other manufacturers of precast products. Recently, one of the projects resulted in the minimization of thermal bridges in thermal wall. On the occasion of meetings for optimization with key customers, including building contractors and installation companies, the company permanently determines further options for redesigning products and processes. At present, they are preparing an internal customer advisory council for every product line, for example.

**A strong partnership with Progress: Just in time**

In cooperation with the Progress Group, a leading supplier of machinery and equipment to the precast concrete industry and steel processing industry, Kemmler was able to achieve a considerable improvement in efficiency in steel and reinforcement processing within the existing carousel plant in the manufacturing process of precast concrete elements by optimizing the operating processes collectively over many years. If, in the past, the processes were strongly focusing on manual preliminary work and large material stores, it was possible to eliminate this almost entirely after the successful implementation of the plant modernization.

Eines der Projekte führte jüngst zur Minimierung von Wärmebrücken in Thermowänden. Im Rahmen von Optimierungstreffen mit Schlüsselkunden, darunter Bauunternehmer und Montagebetriebe, ermittelt das Unternehmen stets weitere Optionen zur Neugestaltung von Produkten und Prozessen. So ist derzeit beispielweise ein eigener Kundenbeirat für jede Produktparte in Vorbereitung.

**Eine starke Partnerschaft mit Progress: Just in time**

Im Bereich der Stahl- und Bewehrungsverarbeitung gelang es Kemmler in Zusammenarbeit mit der Progress Group, einem führenden Maschinen- und Anlagelieferanten für die Betonfertigteil- und Stahlverarbeitungsindustrie, durch jahrelange gemeinschaftliche Optimierung der Arbeitsprozesse eine erhebliche Effizienzsteigerung in den existierenden Umlaufanlagen in der Betonfertigteilproduktion zu bewirken. Waren die Prozesse in der Vergangenheit sehr stark auf manuelle Zuarbeit und große Materiallager fokussiert, so konnte dies nach erfolgreicher Umsetzung der Werksmodernisierungen fast vollkommen abgeschafft werden.

Just in time lautet die Devise, mit der der Umlauf für Filigrandecken als auch der Umlauf für Massivwände in bestehenden Werkshallen erst kürzlich auf den modernsten Stand der Technik gebracht wurden. Vor ca. zwei Jahren investierte Kemmler in eine flexible Bluemesh Mattenschweißanlage, die bei laufendem Betrieb der bestehenden

## Tailored solutions for moisture measurement



bauma  
08 – 14 April  
Munich  
Hall C1 | Booth 107

**Increase your product quality and save resources with the optimum moisture content**

With the right moisture measurement device you comply with quality standards and legal requirements, ensure the storage life of your products and protect the environment. Discover potential savings and improve the quality in demanding concrete production. With the SONO moisture sensor you reliably measure whether under the silo in the mixer or mobile in sand, gravel and fresh concrete and gain reliable control over your process. [www.imko.de](http://www.imko.de)



Figure: Progress

The Blue Mesh M-System mesh welding plant is welding individual reinforcement wire mesh just in time

Just in time schweißt die Blue Mesh M-System Mattenschweißanlage individuelle Bewehrungsmatten

Just in time is the motto according to which the carousel plant of the semi-precast slabs as well as the carousel plant for precast walls in the existing factory halls have been brought up to date according to the latest state of the art quite recently.

About two years ago, Kemmler invested in a flexible Bluemesh mesh welding machine which could be integrated successfully in the existing production plant during ongoing operations and challenging space conditions. The outcome: Buffer capacities are no longer needed, the complete production process takes place just in time, perfectly adjusted to the reinforcement required for the structural component to be produced respectively in the carousel plant. Moreover, the modernization of the existing Wire Center was implemented early 2019.

#### Long-term partnerships build confidence

Kemmler and Progress can look back on a long-lasting and successful cooperation. In 2000, Beton Kemmler GmbH already implemented the first mesh welding plant in the existing double-wall production. Binder is very satisfied with the cooperation: "Throughout the years of our cooperation, Progress always was fast, flexible, customer-oriented and ready for changes. Progress works very similar to us so that we time and again have decided for a cooperation with Progress."

#### The future of modern reinforcement machinery

Even if Kemmler is very satisfied with the projects implemented in steel and reinforcement processing, „like Progress, we try to think ahead further than others,“ Binder adds.

We focus on an even more efficient manufacturing process in the future, the further development towards a „factory 4.0“, in particular, as far as maintenance is concerned. "If we were able to achieve together with our partner an automated preventive maintenance of our machines," Binder says, „we would have reached another milestone in our striving for continuous improvement. We are glad that Progress is already thinking and working in this direction so that we will be able to reach our common goals hopefully soon."

Fertigung erfolgreich in die anspruchsvollen Platzverhältnisse integriert werden konnte. Das Ergebnis: Es sind keine Puffer-Kapazitäten mehr erforderlich, die gesamte Fertigung erfolgt just-in-time, perfekt abgestimmt auf den Bewehrungsbedarf des jeweiligen zu produzierenden Bauteils in der Umlaufanlage. Zudem wurde Anfang 2019 eine Modernisierung des bestehenden Wire Centers vorgenommen.

#### Langjährige Partnerschaften schaffen Vertrauen

Kemmler und Progress können auf eine langjährige erfolgreiche Zusammenarbeit zurückschauen. Bereits im Jahre 2000 setzte die Beton Kemmler GmbH die erste Mattenschweißanlage in der bestehenden Doppelwandfertigung um. Binder zeigt sich zufrieden mit der Zusammenarbeit: „Progress war über all die Jahre unserer Zusammenarbeit stets schnell, flexibel, kundenorientiert und bereit für Veränderungen. Progress tickt ähnlich wie wir, sodass wir uns immer wieder für die Zusammenarbeit mit Progress entschieden haben.“

#### Die Zukunft moderner Bewehrungsmaschinen

Auch wenn sich Kemmler sehr zufrieden mit den umgesetzten Projekten im Stahl- und Bewehrungsbereich zeigt, „versuchen wir ähnlich wie Progress weiter als die anderen vor auszudenken“, ergänzt Binder.

Der Fokus liegt auf einer noch effizienteren Fertigung in der Zukunft, die weitere Entwicklung hin zur Fabrik 4.0, insbesondere im Bereich der Wartung. „Wenn wir mit unserem Partner eine automatisierte vorbeugende Wartung unserer Maschinen erreichen könnten“, so Binder, „hätten wir bei unserem Bestreben nach kontinuierlicher Verbesserungen einen weiteren Meilenstein erreicht. Wir sind froh, dass Progress bereits in diese Richtung denkt und arbeitet, sodass wir hoffentlich schon bald unsere gemeinsamen Ziele erreichen können.“

#### CONTACT

Beton Kemmler GmbH  
Tübingen-Hirschau  
Rittweg 35  
72070 Tübingen/Germany  
☎ +49 7071 706-0  
info@beton-kemmler.de  
[www.beton-kemmler.de](http://www.beton-kemmler.de)

progress Maschinen & Automation AG  
Julius-Durst-Straße 100  
39042 Brixen/Italy  
☎ +39 0472 979100  
info@progress-m.com  
[www.progress-m.com](http://www.progress-m.com)

PROGRESS GROUP GmbH  
The Squire 15  
Am Flughafen  
60549 Frankfurt am Main/Germany  
☎ +49 69 77044044  
info@progress-group.info  
[www.progress-group.info](http://www.progress-group.info)